



## خلاصه کتاب دانشگاه برکشر هاتاوی

کتاب دانشگاه برکشر هاتاوی (۲۰۱۷) نوشته Daniel Pecaut و Corey Wrenn، عصاره‌ای از سه دهه خرد و تجربه به دست آمده از گردهمایی‌های سالانه وارن بافت و چارلی مانگر را در اختیار مخاطب قرار می‌دهد.

این کتاب نشان می‌دهد چگونه فلسفه سرمایه‌گذاری آن‌ها از خرید سهام شرکت‌های ارزان و کم‌ارزش، موسوم به «ته‌سیگارهای باقی‌مانده»، به سمت مالکیت برخی از سودآورترین کسب‌وکارهای جهان تحول یافته است. کتاب دانشگاه برکشر هاتاوی، چارچوبی روشن برای درک این موضوع ارائه می‌دهد که چگونه تفکر منطقی و سرمایه‌گذاری منظم، می‌تواند مسیر موفقیت پایدار و بلندمدت را هموار سازد.

## ذهنیت ساخت ثروت پایدار و خرد ماندگار

کتاب دانشگاه برکشر هاتاوی تصویری روشن از دانشگاهی غیررسمی ارائه می‌دهد که طی چند دهه جریان داشت؛ دانشگاهی بدون ساختمان و کلاس سنتی که هر سال در

مجمع سالانه سهام‌داران برکشر هاتاوی برپا می‌شد.

استادان این دانشگاه، دو تن از بزرگ‌ترین نوابغ تاریخ کسب‌وکار یعنی وارن بافت و چارلی مانگر بودند.

دانشجویان وفادار این دانشگاه، نه‌تنها اصول سرمایه‌گذاری؛ بلکه روش تفکر، انضباط شخصی و ارزش‌های بنیادین این دو استاد را فرا می‌گرفتند. همین مسیر آموزشی سبب می‌شد آن‌ها از یک تماشاگر منفعل به فردی فعال در مسیر موفقیت شخصی خود تبدیل شوند. کتاب دانشگاه برکشر هاتاوی نشان می‌دهد چگونه کنار گذاشتن حاشیه‌ها و تمرکز بر اصول واقعی، می‌تواند زندگی مالی و فکری افراد را دگرگون کند.

### **سه دهه درس‌آموزی از برکشر هاتاوی**

کتاب دانشگاه برکشر هاتاوی چکیده‌ای از ۳۰ سال آموزه‌های جلسات سالانه وارن بافت و چارلی مانگر است. این کتاب به مخاطب کمک می‌کند سیستم ذهنی کامل این دو استاد سرمایه‌گذاری را بشناسد و ببیند چگونه فلسفه آن‌ها طی آزمون‌های واقعی بازار، تکامل یافته است.

- **چارچوب فکری:** شناخت سیستم ذهنی و روش تصمیم‌گیری
- **ایده‌های بنیادین:** اصولی که پشت هر انتخاب آن‌ها بود
- **تکامل فلسفه:** تغییر و رشد در طول ۳۰ سال تجربه واقعی
- **ابزارهای موفقیت:** ارزیابی ارزش، حفظ انضباط، صبر برای نتایج بلندمدت

### **بنیان دانشگاه برکشر هاتاوی**

کتاب دانشگاه برکشر هاتاوی آموزش خود را با اصلی بنیادی آغاز می‌کند؛ اصلی که همه تصمیم‌های وارن بافت و چارلی مانگر بر آن استوار است. این اصل برگرفته از آموزه‌های استاد آن‌ها، بنجامین گراهام است که بیان می‌کند: «تفاوت مطلق میان «قیمت» و «ارزش واقعی» وجود دارد».

قیمت همان رقمی است که شما در یک روز مشخص برای خرید یک سهم می‌پردازید؛ درحالی‌که ارزش، نشان‌دهنده میزان واقعی ارزشمندی کسب‌وکار است. هنر اصلی سرمایه‌گذاری در نگاه بافت و مانگر، کشف ارزش واقعی یک کسب‌وکار و سپس انتظار برای خرید آن با تخفیفی چشمگیر است. این تخفیف همان چیزی است که گراهام آن را «حاشیه ایمنی» می‌نامید؛ سپری برای جبران خطاهای انسانی و مواجهه با بدشانسی‌های اجتناب‌ناپذیر.

## آشنایی با اصول بنیادین سرمایه‌گذاری

کتاب دانشگاه برکشر هاتاوی با مثال‌ها و استعاره‌های روشن، اصول کلیدی سرمایه‌گذاری را توضیح می‌دهد. یکی از مهم‌ترین این درس‌ها «آقای بازار» است؛ شریکی خیالی که گراهام برای نشان‌دادن نوسانات احساسی بازار معرفی کرد.

- **قیمت در برابر ارزش:** قیمت، بهایی لحظه‌ای است؛ اما ارزش، نشان‌دهنده توان واقعی کسب‌وکار است.
- **حاشیه ایمنی:** خرید با تخفیف، به‌عنوان سپری در برابر خطا و ریسک.
- **آقای بازار:** نمادی از نوسانات غیرمنطقی بازار که فرصت خرید و فروش ایجاد می‌کند.
- **ویژگی‌های شخصیتی:** انضباط، صبر و ثبات احساسی برای تصمیم‌گیری درست در شرایط هیجانی.

## تکامل فلسفه از کمی به کیفی

اگرچه گراهام بیشتر بر اعداد و دارایی‌های ملموس تاکید داشت، وارن بافت و چارلی مانگر دیدگاه خود را گسترش دادند و «ارزش ذاتی کسب‌وکار» را به‌عنوان معیار اصلی در نظر گرفتند. این نگرش به دارایی‌های نامشهود نیز اهمیت می‌دهد.

عناصری مانند:

- مدیریت توانمند
- برند قدرتمند و ماندگار

## • مزیت رقابتی پایدار

این تغییر ظریف اما عمیق، کلید رشد خیره‌کننده برکشر هاتاوی بود و مسیر تازه‌ای در فلسفه سرمایه‌گذاری آن‌ها گشود.

## ساخت امپراتوری

کتاب دانشگاه برکشر هاتاوی توضیح می‌دهد وارن بافت در آغاز مسیر حرفه‌ای خود از رویکردی صرفاً کمی استفاده می‌کرد؛ روشی که آن را با نام جالب «استراتژی ته‌سیگار» معرفی کرده بود. ایده این بود در بازار دنبال شرکت‌های ضعیف و کم‌ارزش بگردد که کمتر از دارایی نقدی خود معامله می‌شدند.

درست مانند پیدا کردن ته‌سیگاری خیس در خیابان، شاید چندان خوشایند نبود؛ اما هنوز یک «پک رایگان» سود در آن باقی مانده بود. پس از آن، سهم کنار گذاشته می‌شد و نوبت به شکار بعدی می‌رسید.

نمونه بارز این روش، کارخانه نساجی برکشر هاتاوی بود؛ کسب‌وکاری رو به افول در صنعتی نزولی. این روش اگرچه سودآور بود و تجربه ارزشمندی برای بافت فراهم می‌کرد؛ اما محدودیت‌های جدی داشت؛ چراکه با مجموعه‌ای از شرکت‌های ضعیف و کوتاه‌مدت نمی‌توان یک امپراتوری عظیم ساخت یا ارزش‌های پایدار ایجاد کرد.

کتاب دانشگاه برکشر هاتاوی نشان می‌دهد این مرحله، نقطه شروع یادگیری بود و بافت نیاز داشت تا به فلسفه‌ای عمیق‌تر و پایدارتر برسد.

## تحول با نگاه چارلی مانگر

نقطه عطف واقعی زمانی رقم خورد که چارلی مانگر، شریک تجاری بافت، او را سمت فلسفه‌ای پایدارتر هدایت کرد؛ فلسفه‌ای که بعدها بافت آن را چنین توصیف کرد: «خرید یک شرکت عالی با قیمتی منصفانه». این تغییر دیدگاه، سرمایه‌گذاری را از تمرکز بر ارزش انحلال شرکت‌ها، به ارزیابی کیفیت واقعی کسب‌وکار و توانایی‌های بلندمدت آن‌ها سوق داد.

این رویکرد جدید، به بافت اجازه می‌داد به‌جای شکار سودهای کوتاه‌مدت، دنبال شرکت‌هایی با قدرت سودآوری پایدار، مزیت رقابتی ماندگار و پتانسیل رشد طولانی‌مدت باشد. کتاب دانشگاه برکشر هاتاوی بر اهمیت دیدگاه بلندمدت و صبر استراتژیک تاکید می‌کند.

- **قدرت سودآوری بلندمدت:** تمرکز بر شرکت‌هایی که جریان درآمد و سود پایدار دارند و می‌توانند سال‌ها ارزش ایجاد کنند.
- **مزیت رقابتی پایدار:** کسب‌وکارهایی که در برابر رقبا مقاوم هستند و برند یا خدمات آن‌ها وفاداری مشتریان را تضمین می‌کند.
- **مالکیت بلندمدت به‌جای سودهای زودگذر:** سرمایه‌گذاری روی شرکت‌هایی که ارزش واقعی‌شان در طول زمان نمایان می‌شود.

## درس شیرین از سی‌ز کنديز

نخستین آزمون فلسفه جدید با خرید شرکت See's Candies در سال ۱۹۷۲ اتفاق افتاد. این شرکت، برندی با کیفیت و مشتریان وفادار بود و درست نقطه مقابل یک «ته‌سیگار» به حساب می‌آمد. کتاب دانشگاه برکشر هاتاوی تاکید می‌کند این تجربه، بافت و مانگر را با اهمیت دارایی‌های نامشهود، مانند برند، فرهنگ سازمانی و وفاداری مشتریان، آشنا ساخت.

- **برند قدرتمند:** ایجاد «خندق دفاعی» که شرکت را از رقبا محافظت می‌کند و ارزش برند را تثبیت می‌سازد.
- **سرمایه‌گذاری اندک برای رشد:** سود بالا با نیاز سرمایه‌ای کم، که امکان بازگرداندن سود به شرکت‌های جدید را فراهم می‌کند.
- **جریان نقدی پایدار:** تولید نقدینگی مداوم که به دفتر مرکزی برکشر هاتاوی منتقل می‌شود تا در فرصت‌های بعدی سرمایه‌گذاری شود.

## از شکلات تا نوشابه

تجربه سی‌ز آن‌چنان اثرگذار بود که بافت بعدها اعتراف کرد این درس‌ها الهام‌بخش

سرمایه‌گذاری بزرگ او در کوکاکولا شدند. همان اصول وفاداری به برند و ایجاد ارزش پایدار که در یک جعبه شکلات مشاهده شد، بعدها در قوطی نوشابه تکرار شد و به سرمایه‌گذاری چند میلیارد دلاری منجر گردید.

کتاب دانشگاه برکشر هاتاوی نشان می‌دهد یادگیری از این تجارب کوچک، مسیر رشد و ایجاد امپراتوری سرمایه‌گذاری را برای بافت هموار کرد.

## هشدارهای بحران و حاکمیت شرکتی

کتاب دانشگاه برکشر هاتاوی نشان می‌دهد استراتژی خرید کسب‌وکارهای عالی، داینامیک جدیدی برای برکشر هاتاوی ایجاد کرد. این شرکت‌ها جریان‌های نقدی عظیم و پایداری تولید می‌کردند که به دفتر مرکزی در اوماها بازمی‌گشت. این پیشرفت خوشایند، چالشی تازه ایجاد کرد: «چگونه می‌توان این حجم فزاینده سرمایه را به‌طور هوشمندانه دوباره سرمایه‌گذاری کرد تا شرکت‌های عالی بیشتری به پرتفوی اضافه شود؟»

پاسخ در موتور مالی هسته‌ای برکشر نهفته است؛ چیزی که برای درک موفقیت آن‌ها باید شناخته شود و «سرمایه شناور بیمه‌ای» نام دارد.

## سرمایه شناور بیمه‌ای؛ موتور رشد برکشر

برای درک سرمایه شناور بیمه‌ای، تصور کنید یک شرکت بیمه چگونه عمل می‌کند. این شرکت‌ها امروز برای خساراتی که ممکن است ماه‌ها یا سال‌ها بعد رخ دهد، حق بیمه دریافت می‌کنند. این پول عظیم که بیمه‌گر نگه می‌دارد و می‌تواند تا زمان پرداخت به زیان‌دیدگان سرمایه‌گذاری شود، همان سرمایه شناور بیمه‌ای است.

کتاب دانشگاه برکشر هاتاوی به داستان شروع این موتور اشاره می‌کند. در سال ۱۹۶۷، برکشر هاتاوی شرکت کوچک بیمه National Indemnity را با قیمت ۸.۴ میلیون دلار خریداری کرد. این خرید نقطه آغاز امپراتوری بیمه و منبع اصلی سرمایه شناور بیمه‌ای شد که رشد برکشر را در پنج دهه آینده تغذیه کرد.

- **شباهت با بانک‌ها:** دریافت سپرده‌ها، اما بدون پرداخت بهره
- **مزیت بیمه:** دریافت پول دیگران و سرمایه‌گذاری آن با هزینه کم یا حتی منفی
- **رعایت انضباط:** نوشتن بیمه‌نامه، تنها وقتی ریسک به‌درستی قیمت‌گذاری شده

## انضباط و فرصت

برخلاف بسیاری از شرکت‌های بیمه که برای رشد سریع دست به پذیرش کسب‌وکارهای پرریسک می‌زنند، برکشر اجازه می‌دهد کسب‌وکارهای غیرسودآور کوچک شوند و تنها بر حفظ هزینه پایین سرمایه‌شناور بیمه‌ای تمرکز دارد. همین انضباط باعث شد هزینه سرمایه‌شناور بیمه‌ای برکشر حتی کمتر از صفر باشد؛ یعنی مشتریان عملاً به آن‌ها پول می‌دادند تا پولشان را نگه دارند و سرمایه‌گذاری کنند.

- **استفاده از سرمایه‌شناور بیمه‌ای کم‌هزینه:** خرید کسب‌وکارهای با بازده بالا
- **سرمایه‌گذاری هوشمند:** خرید شرکت‌هایی مانند Coca-Cola و American Express
- **رشد تدریجی:** افزایش سرمایه‌شناور بیمه‌ای از ۱۷ میلیون دلار در ۱۹۶۷ به ۷۰ میلیارد دلار در ۲۰۱۲

## سرمایه‌شناور بیمه‌ای: ابزار مالی استثنایی

کتاب دانشگاه برکشر هاتاوی توضیح می‌دهد سرمایه‌شناور بیمه‌ای در ترازنامه معمولی، یک بدهی محسوب می‌شود؛ چراکه متعلق به دیگران است؛ اما برای برکشر، این سرمایه‌مانند یک منبع چرخشی سرمایه با هزینه کم عمل می‌کند که اغلب از سرمایه‌سهامی سنتی مفیدتر است.

این موتور پایدار، به بافت و مانگر آزادی عمل می‌دهد تا از شلوغی و هیاهوی وال‌استریت چشم‌پوشی کنند و به اصول خود پایبند بمانند؛ انضباطی که خیلی زود در آزمون بحران‌های مالی واقعی محک خورد.

## خونسرد ماندن در بازار پرآشوب

کتاب دانشگاه برکشر هاتاوی نشان می‌دهد پایه مالی مستحکم برکشر هاتاوی، که با سود پایدار مدل بیمه‌ای ایجاد شده بود، به وارن بافت و چارلی مانگر مزیتی اهدا کرد که بسیاری از سرمایه‌گذاران دیگر فاقد آن بودند.

این مزیت، آرامش ذهنی برای پایبندی به انضباط سرمایه‌گذاری بود. این امنیت، زمانی که بازارها کنترل خود را از دست می‌دهند، ارزش بی‌نظیری دارد.

### هیاهوی .com

در اواخر دهه ۱۹۹۰ و هم‌زمان با جنون «.com»، بسیاری از سرمایه‌گذاران تحت‌تاثیر هیاهوی بازار، به خرید بی‌رویه شرکت‌هایی با پسوند «.com»، حتی بدون توجه به ارزش واقعی یا پایداری آن‌ها روی آوردند؛ اما بافت و مانگر، به‌جای پیروی از موج عمومی، با دقت و صبر عمل کردند.

آن‌ها نقدینگی خود را حفظ کردند، از هیاهو فاصله گرفتند و درعین‌حال با انتقادات گسترده‌ای مواجه شدند که آن‌ها را «بی‌ارتباط با بازار» می‌نامیدند؛ با این‌حال آن‌ها خیلی خوب می‌دانستند ارزش واقعی سرمایه‌گذاری در طولانی‌مدت اهمیت دارد و نباید عقلانیت و تحلیل اصولی را فدای تب‌وتاب کوتاه‌مدت بازار کنند.

### اجتناب هوشمندانه

بی‌عملی آن‌ها، انتخابی آگاهانه بود که ریشه در اصل «ماندن در حوزه توانمندی خود» داشت. آن‌ها از سهام فناوری دوری کردند؛ زیرا احساس می‌کردند نمی‌توانند موقعیت رقابتی بلندمدت یا توانایی سودآوری این شرکت‌ها را با اطمینان پیش‌بینی کنند. مانگر در این باره می‌گوید:

["message\_box text\_color="light]

حتی بهترین ایده‌ها، مانند اینترنت، اگر با رفتارهای غیرمنطقی و هیجانانگیز بیش‌ازحد سرمایه‌گذاران ترکیب شوند، نمی‌توانند از پیامدهای زیان‌آور آن‌ها جلوگیری کنند و در نهایت همان رفتارهای افراطی بازار، بر نتیجه‌تاثیر می‌گذارد.

- **شناخت محدودیت‌ها:** دوری از حوزه‌هایی که شناخت کافی ندارید.
- **کنترل احساسات:** مقاومت در برابر وسوسه‌های لحظه‌ای و حسادت.
- **پرهیز از هیاهو:** اجتناب از سرمایه‌گذاری‌های جذاب؛ اما پرسیک.

## اهمیت خلق و خوی سرمایه‌گذار

کتاب دانشگاه برکشر هاتاوی تاکید می‌کند خلق و خوی سرمایه‌گذار اهمیت بیشتری از هوش محض دارد. بسیاری از افراد باهوش به‌خاطر توجیه کردن تصمیمات پرسیک یا ناپخته، با مغزشان گرفتار مشکلات می‌شوند. مهارت واقعی، داشتن انضباط احساسی برای پایبندی به یک استراتژی ساده و مطمئن است؛ چیزی که سرمایه‌گذاران بزرگ را از بقیه جدا می‌کند.

## تشخیص هشدارهای فساد و ریسک سیستمیک

هیاهوی گسترده، محیطی مناسب برای کلاهبرداری‌های شرکتی و ریسک‌های سیستمیک ایجاد می‌کند. سال‌ها پیش از بحران ۲۰۰۸، بافت نسبت به مشتقات هشدار می‌داد و آن‌ها را «سلاح‌های مالی» خطرناک می‌نامید. این محصولات پیچیده حاوی اهرم‌ها و ریسک‌های عظیمی بودند که حتی سازندگانشان هم کاملاً آن‌ها را درک نمی‌کردند.

علاوه‌براین، فرهنگ شرکتی که بیش‌ازحد روی سود صاف و قابل پیش‌بینی تمرکز داشت، منجر به ترفندهای حسابداری و شاخص‌های گمراه‌کننده‌ای مانند EBITDA شد؛ اصطلاحی که مانگر آن را به‌خاطر بی‌معنی بودن، «سود چرند» نامید.

درس مهم این است سرمایه‌گذاران باید بتوانند نشانه‌های هشداردهنده در رفتار مدیریتی شرکت‌ها و روش‌های حسابداری گمراه‌کننده را تشخیص دهند و از شرکت‌هایی که با ریسک بالا یا تقلب مالی همراه هستند، فاصله بگیرند.

## صبر و آماده‌باش

برای بافت و مانگر، مشاهده این خطاها و افتادن دیگران در تله، فرصتی برای تمرین انضباط و صبر بود. آن‌ها ذهن خود را تیز نگه داشتند و نقدینگی خود را آماده کردند تا در زمانی که مشکلات، سیستم مالی جهانی را به لبه بحران می‌رساند، به‌طور موثر عمل کنند.

- آرامش ذهنی: پایه مالی مستحکم برای تصمیم‌گیری منطقی
- صبر استراتژیک: منتظر فرصت مناسب برای سرمایه‌گذاری
- کنترل هیجانات بازار: ماندن خارج از هیاهو و تمرکز بر اصول

## برکشر هاتاوی مدرن

در پاییز سال ۲۰۰۸، تقریباً کل سیستم مالی جهانی تا آستانه فروپاشی پیش رفت. در این دوره از وحشت کامل، هنگامی که بازارهای اعتباری فلج شده و موسسات مالی بزرگ، یکی پس از دیگری در حال سقوط بودند، برکشر هاتاوی به‌عنوان خریدار نهایی وارد عمل شد. در شرایطی که وال‌استریت تحت سلطه ترس قرار داشت، وارن بافت به «شخصی که باید با او تماس گرفت» تبدیل شد.

## اقدامات خلاقانه در بحران

بافت با سرعت و خلاقیت عمل کرد و مجموعه‌ای از قراردادهای تاریخی را سازماندهی کرد که نه‌تنها موسسات کلیدی را تثبیت می‌کرد؛ بلکه شرایط استثنایی برای برکشر نیز به همراه داشت. به‌عنوان مثال، او در عرض چند روز یک سرمایه‌گذاری ۵ میلیارد دلاری در Goldman Sachs ترتیب داد.

این توافق، سرمایه‌ای حیاتی را به گلدمن وارد کرد و مهم‌تر از آن، اعتبار و اعتماد بازار نسبت به این بانک را تقویت نمود؛ چراکه مهر تایید برکشر هاتاوی به آن تعلق گرفت. در مقابل، برکشر سهام ممتاز با سود ده درصد دریافت کرد و همچنین حق خرید سهام عادی گلدمن با قیمتی بسیار مناسب برای سال‌های آینده را به دست آورد.

قراردادهای مشابهی نیز با شرکتهایی مانند General Electric و دیگر موسسات کلیدی انجام شد تا برکشر بتواند با قدرت و شرایط مطلوب، سرمایه‌گذاری‌های استراتژیک خود را گسترش دهد.

این سرمایه‌گذاری‌ها در دوران بحران، همراه با خریدهای کلان مانند راه‌آهن BNSF، شکل‌دهنده برکشر هاتاوی امروز، یعنی یک قدرت مالی خودپایدار برای تخصیص سرمایه شدند برکشر دیگر صرفاً مجموعه‌ای از سهام نیست؛ بلکه شبکه‌ای گسترده از کسب‌وکارهای عملیاتی و قدرتمند است.

## پنج قدرت اصلی

این پنج واحد کلیدی شامل موارد زیر هستند که هر سال میلیاردها دلار سود پایدار تولید می‌کنند:

۱. BNSF

۲. Berkshire Hathaway Energy

۳. Marmon

۴. Lubrizol

۵. ISCAR

این سودها نه تنها بازدهی مالی برکشر را تقویت می‌کنند؛ بلکه امکان سرمایه‌گذاری مجدد در فرصت‌های جدید و مدیریت جریان نقدی فزاینده شرکت را نیز فراهم می‌آورند.

• **تخصیص سرمایه هوشمند:** استفاده از سودهای تولید شده برای سرمایه‌گذاری

در فرصت‌های با بازده بالا

• **رشد پایدار بلندمدت:** ایجاد شبکه‌ای از کسب‌وکارهای قوی و مقاوم که توان

تولید ارزش مستمر دارند

• **تیم مدیریت ممتاز:** تضمین تصمیم‌گیری‌های سرمایه‌گذاری دقیق و کارآمد از

طریق تجربه و تخصص مدیران

## فرهنگ و میراث سازمانی

مهم‌ترین بخش این ماشین پایدار، فرهنگ سازمانی آن است. بافت و مانگر محیطی منحصربه‌فرد از تمرکززدایی، عقلانیت و اعتماد مطلق ایجاد کرده‌اند. این فرهنگ باعث شده برکشر خانه دائمی و ترجیحی برای کسب‌وکارهای خانوادگی موفق باشد و مزیت شهرتی آن، یک «خندق رقابتی» تقریباً غیرقابل تقلید برای دیگران ایجاد کند.

• **تمرکززدایی:** آزادی عمل مدیران کسب‌وکارها

• **اعتماد و عقلانیت:** تصمیم‌گیری‌های منطقی و بدون دخالت کوتاه‌مدت

• **مزیت رقابتی پایدار:** ایجاد محیطی که جذب بهترین کسب‌وکارها را تضمین می‌کند

## برنامه جانشینی و درس پایانی

برنامه جانشینی بر حفظ این فرهنگ تاکید دارد تا درس‌هایی که در طول زندگی آموخته شده‌اند، حتی پس از رفتن بنیان‌گذاران، هدایت‌کننده شرکت باقی بمانند؛ درحالی‌که خوش‌بینی همیشه جزو اصول فلسفه بافت و مانگر بوده است، درس نهایی دانشگاه برکشر هاتاوی عملی است:

[message\_box text\_color="light]

در دنیایی که پر از نبود قطعیت و نوسان است، بهتر است انتظارات خود را واقع‌بینانه و منطقی نگه دارید. کلید خوشبختی در زندگی، مدیریت انتظارات و داشتن توقعات معقول است.

[message\_box/]

کتاب دانشگاه برکشر هاتاوی مجموعه‌ای بی‌نظیر از درس‌های عملی و فلسفه سرمایه‌گذاری و مدیریت وارن بافت و چارلی مانگر را در اختیار خواننده قرار می‌دهد. از اصول پایه مانند تمایز قیمت و ارزش، مدیریت ریسک و سرمایه‌شناور بیمه‌ای تا استراتژی‌های بلندمدت خرید و نگهداری کسب‌وکارهای عالی، این کتاب دیدگاهی

کامل از ذهنیت و تصمیم‌گیری‌های دو استاد بزرگ سرمایه‌گذاری ارائه می‌کند. برای بهره‌برداری حداکثری از این درس‌ها، توصیه می‌شود:

- تمرکز بر اصول بنیادی: یادگیری روش‌های تحلیل ارزش واقعی کسب‌وکارها
- تمرین صبر و انضباط: استفاده از فرصت‌ها بدون تحت‌تاثیر قرار گرفتن هیجانات بازار
- توسعه دیدگاه بلندمدت: یادگیری استراتژی‌های رشد پایدار و سرمایه‌گذاری‌های هوشمند



### تمرکز بر اصول بنیادی

تحلیل ارزش واقعی کسب‌وکارها



### تمرین صبر و انضباط

استفاده از فرصت‌ها بدون تاثیر هیجانات بازار



### دیدگاه بلندمدت

یادگیری استراتژی‌های رشد پایدار و سرمایه‌گذاری‌های هوشمند

اگر به زبان انگلیسی تسلط دارید و می‌خواهید توضیحات و تحلیل‌های ارزشمند بیشتری دریافت کنید، می‌توانید ویدیو «[THE UNIVERSITY OF BERKSHIRE](#) (HATHAWAY (BUFFETT & MUNGER ADVICE)» را در یوتیوب مشاهده کنید. این ویدیو خلاصه‌ای از توصیه‌ها و درس‌های عملی بافت و مانگر را ارائه می‌دهد و مکمل بسیار مناسبی برای درک عمیق‌تر کتاب است.

همچنین اگر دنبال الهام و درس‌های واقعی در مسیر کارآفرینی هستید، «[خلاصه کتاب](#)

مدل‌های پول ۱۰۰ میلیون دلاری» نوشته الکس هرمزی، داستان پرچالش او از فردی در آستانه ورشکستگی تا کارآفرین موفق با ثروت بیش از ۱۰۰ میلیون دلار را روایت می‌کند و فلسفه‌ای عملی برای رشد کسب‌وکار ارائه می‌دهد.